



## Promoting attractiveness, competitiveness and internationalisation of Agro-food Clusters of the Med Area

### STRATEGIES ET ACTIONS POUR LE SYSTEME AGRO-ALIMENTAIRE MEDITERRANEEN

#### Conférence internationale finale PACMAN

Bologne, le 18 Septembre 2013



La crise économique est une menace sérieuse pour le troisième millénaire dans plusieurs secteurs économiques et même l'agro-alimentaire est en danger. Afin d'éviter le déclin et ses conséquences négatives, un

changement est nécessaire.

Dans la zone méditerranéenne, une solution possible serait amenée par une agriculture durable, novatrice et compétitive, capable de se placer sur les marchés internationaux grâce à un réseau agro-alimentaire robuste et à un soutien permanent aux entreprises du secteur. Il s'agissait là des principaux objectifs du projet PACMAN qui se concentrait sur le développement réellement durable, promu par des approches et des méthodes novatrices dans le secteur de l'agriculture. L'attention portée à ce secteur est due au fait que la croissance économique européenne est historiquement basée sur la dimension agro-alimentaire, en particulier dans les pays impliqués dans le projet.

Après trois ans d'activités, de 2010 à 2013, le projet PACMAN arrive à sa conclusion. La Conférence Finale, qui a eu lieu le 18 Septembre à Bologne (Italie), s'est centrée sur les "STRATEGIES ET ACTIONS POUR LE SYSTEME AGRO-ALIMENTAIRE MEDITERRANEEN" et s'est déroulée avec la participation de l'équipe Eret, des partenaires du projet (Critt, Province de Modène, Province de Parme, Adral, InfoMurcia, Ivace, CUT, CC de Kilis) et principalement des intervenants, des représentants des autorités régionales et locales, des PME, des associations, des experts et de la communauté de la recherche (c'est-à-dire Food&Drink Europe, Swedish Institute for Food and Biotechnology). 110 participants ont été enregistrés.

L'objectif de la conférence consistait à partager et à recueillir diverses opinions et approches sur le système agro-alimentaire méditerranéen, qui se trouve de plus en plus confronté à des problématiques mondiales et requiert des actions et des stratégies efficaces afin de renforcer sa compétitivité. Des intervenants d'un haut niveau à l'échelle européenne ont présenté les perspectives et les outils les plus récents destinés au support de l'innovation, de l'internationalisation et de la



durabilité des secteurs de l'agriculture et de l'industrie alimentaire méditerranéenne.

La conférence, qui s'est divisée en 3 sessions, a été introduite par Elisa Valeriani, présidente d'Ervet et présidée par Paola Maccani, chef du projet PACMAN. Les sujets abordés au cours de la conférence finale traitaient de problèmes divers, des approches théoriques et des données économiques internationales des chaînes agro-alimentaires internationales à la compétitivité de l'industrie agro-alimentaire européenne. Des intervenants de divers pays étaient invités : du directeur général de la DG de l'agriculture de la région Emilie-Romagne, Valtiero Mazzotti, qui a présenté les perspectives internationales de l'agriculture de la région Emilie-Romagne, à Pierluigi Londero, Chef d'unité de l'Analyse économique de l'agriculture de l'UE - Direction générale de l'Agriculture et du Développement Rural, qui a présenté "les systèmes agro-alimentaires en transition : défis, opportunités et implications politiques". Antonella Samoggia de l'Université de Bologne, également expert scientifique du projet PACMAN, a présenté les données économiques internationales et les approches théoriques des chaînes agro-alimentaires internationales, suivie par Roxane Feller, Directrice des affaires économiques de Food&DrinkEurope, qui a parlé de la compétitivité de l'industrie agro-alimentaire européenne. La première session a été clôturée par Ulf Sonesson, responsable de la recherche au SIK – l'institut Suédois pour l'alimentation et la biotechnologie, qui a présenté la durabilité et l'innovation dans le secteur agro-alimentaire.

Les actions et les résultats du projet PACMAN se trouvaient en parfaite adéquation avec les sujets traités et peuvent donc être pris en considération au niveau international en tant que contributions à la compétitivité, à la durabilité et à l'innovation du secteur agro-alimentaire.

La seconde partie de la conférence était une table ronde présidée par Antonio Farné (journaliste à la branche régionale de la télévision nationale - TG 3) qui a présenté les

6 intervenants représentant à la fois les agences locales et les autorités publiques locales spécifiquement dédiées au secteur agro-alimentaire suivantes :

- Région Emilie-Romagne, Roberta Chiarini, fonctionnaire à la DG Agriculture
- Province de Modène, Luca Gozzoli, conseiller à la DG Agriculture
- Province de Parme, Pier Luigi Ferrari, vice-président et conseiller à la DG Agriculture
- Espagne, AINIA (Centre d'innovation), Jorge Molina
- ASTER, Enzo Bertoldi, coordinateur de la plate-forme agro-alimentaire de Emilia-Romagna High Technology Network
- Portugal, Ana Soeiro, secrétaire générale de QUALIFICA et expert senior sur la propriété intellectuelle et la qualité alimentaire.



Chaque participant s'est vu encouragé à exprimer ses opinions afin que s'ouvre une discussion sur les intérêts et les forces actuelles en place face aux défis du système agro-alimentaire que connaît leur organisation, leur entité ou leur territoire.

Les aspects importants qui sont ressortis de ce débat sont les suivants : l'importance d'un point de vue plus large qui prenne en compte également les consommateurs et les éléments clé de la compétitivité et de la







durabilité pour le secteur agro-alimentaire. Sont mentionnés ci-dessous les besoins et découvertes révélés par ce débat.

La coopération horizontale et verticale afin de s'attaquer au problème des faibles revenus des agriculteurs et de répondre au besoin en chaînes logistiques agro-alimentaires plus sûres, respectueuses de l'environnement et économiquement durables ; des outils de transfert de technologie pour améliorer la collaboration de l'exploitation des résultats de la recherche et leur compréhension par les agriculteurs, en accord avec le nouveau programme de développement rural. La promotion de davantage de techniques agricoles durables, telles que la gestion intégrée des nuisibles (IPM), tout en réduisant de façon significative l'utilisation non durable de l'eau, des produits chimiques agricoles et du sol, en particulier dans le cas des associations d'agriculteurs - les outils de gestion du cycle de vie sont les instruments clé nécessaires pour quantifier l'utilisation des ressources consommées. La rationalisation du transport et de la logistique vise à réduire les externalités, alors que l'internationalisation reste à l'échelle mondiale un challenge à relever. Le soutien de la mise en place du concept d'une zone méditerranéenne durable, basée sur la production, la transformation et la distribution des produits locaux d'un territoire spécifique, en comprenant mieux le rôle joué par les acteurs en présence (agriculteurs, industries, autorités locales, institutions de formation et de R&D, associations, population locale).



Le projet PACMAN a apporté sa contribution à la création d'outils utiles à la promotion de l'innovation, de l'internationalisation et de la durabilité dans le secteur agro-alimentaire. La troisième partie de la conférence a été dédiée à la présentation des principaux résultats de PACMAN et des outils proposés. Les 4 actions pilotes implémentées comme les facteurs clé du renforcement dans le système agro-alimentaire ont été présentées par les 4 partenaires responsables :

- Internationalisation : Partage d'un lieu d'exposition par CUT
- Durabilité : Emballage vert par ERVET
- Networking : Modèle de gouvernance par la Province de Parme
- Innovation : Catalogue par Kilkis CC

En se basant sur l'expérience de PACMAN, la session finale a été spécifiquement dédiée à la valorisation des acquis et au networking. Les intervenants internationaux invités représentaient d'autres initiatives de coopération transnationale spécifiquement liées au secteur agro-alimentaire ; des projets nouveaux qui en sont à leur début (projet MED-SINERGIA – présenté par Nicola Colonna d'ENEA) qui vont se servir des outils du projet PACMAN comme documents de base, utiles pour l'implémentation des analyses et des études initiales prévues, - ainsi que des projets en cours et terminés dont les résultats et les réseaux serviront pour les opérations à venir, au niveau du contenu et des partenariats : le projet ECO-SCP-MED et le projet AGRO-ENVIRONMED présentés par Anne Dominique Furphy, IAT (Andalusian Institute of Technology) - le projet AGFORISE présenté par Kasim Tanrıöver et Hürrem Betül Levent Erdal, MERSIN CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY ; le projet RAF-REGIONS conclu en 2008, présenté par Francesca Volpe D.A.R.E. PUGLIA.

Voici les principaux sujets qui ont émergé au cours de la discussion finale sur l'amélioration du secteur agro-alimentaire par



la coopération et la valorisation des acquis : la durabilité, le code de conduite, l'emballage vert, les outils de la gestion des ressources (efficacité de la gestion de l'énergie, consommation de l'eau, etc.), des catalogues pour les entreprises, l'esprit d'entreprise, la préservation des paysages et de l'héritage naturel dans les zones rurales.

Toutes les présentations et la documentation sont disponibles sur le site web du projet [www.pacmanproject.eu](http://www.pacmanproject.eu)



Vidéos :

<http://www.youtube.com/playlist?list=PLq16JpuJS1gzuW9UPryoeFDrY5Cv629td>

## ACTIONS PILOTE PACMAN

Les actions pilote mises en place au cours du projet PACMAN représentent la phase de networking menée sur des segments agro-alimentaires présélectionnés au cours du processus de lancement du projet. Nous nous sommes ensuite basés sur leur capacité au networking prospectif et à multiplier les effets positifs sur l'économie territoriale du secteur agro-alimentaire des partenaires. Les actions pilote menées par

les partenaires du projet PACMAN ont été développées afin de répondre aux objectifs du projet PACMAN et de stimuler les capacités novatrices et dynamiques du secteur agro-alimentaire dans les régions méditerranéennes, par la promotion des réseaux au sein des clusters locaux, afin d'augmenter la compétitivité, l'attractivité et l'internationalisation.

Les quatre actions pilote entreprises par les partenaires du projet PACMAN sont les suivantes :

- Partage d'un lieu d'exposition pour traiter de la question de l'internationalisation,
- Emballage vert pour répondre au problème de la durabilité,
- Modèle de gouvernance pour traiter du networking et des organisations en cluster dans les chaînes logistiques de l'agro-alimentaire,
- Catalogue des technologies novatrices pour répondre au défi de l'innovation.

Les partenaires ont été répartis en sous-groupes de travail en fonction des similitudes présentées par leurs segments choisis et de leur préférence quant à l'action pilote à laquelle ils souhaitaient participer. Dans l'action pilote dédiée à l'internationalisation, les partenaires participants étaient : l'université de technologie de Chypre en tant que coordinateurs de l'action, la chambre de commerce de Kilikis, ADRAL et la Province de Modène. Dans l'action pilote dédiée à l'emballage vert, les participants étaient Critt, Ervet, Ivace et Info Murcia. La Province de Parme et le Critt ont participé à l'action pilote dédiée au modèle de gouvernance. Enfin,





FORTH, la chambre de commerce de Kilkis et CUT ont participé à l'action pilote dédiée à l'innovation.

Il a été estimé qu'un total de 76 organisations ont participé aux quatre actions pilote, parmi lesquelles 69 PME de l'agro-alimentaire, 4 associations, 1 organisation de producteurs et 2 organisations interbranchés. Ces 76 organisations sont issues de 6 pays. Nous avons estimé que plus de 100 personnes ont participé aux actions pilote. Ces dernières proviennent de tous les secteurs de l'industrie agro-alimentaire, notamment, les entreprises, les associations, les institutions et le conseil.

Les principes généraux de l'exécution de ces actions pilote sont liés aux aspects novateurs du networking, sous les différents thèmes de base de chaque action pilote. A cet effet, nous considérons que les actions pilote sont une réussite en ce sens qu'elles fournissent des actions complémentaires qui satisfont les besoins élargis du secteur agro-alimentaire. Les quatre actions pilote entreprises ont couvert un large spectre d'activités de clusters qui étaient nécessaires pour fournir un support aux besoins à venir du secteur agro-alimentaire, se basant en outre sur la stratégie de l'UE de 2020, tout particulièrement en ce qui concerne l'innovation et l'environnement durable.

Bien que les quatre actions aient été menées par des partenaires différents, les résultats finaux ont été transmis sous la forme de bulletins d'information aux autres partenaires, et ce afin de procéder à un transfert d'information à la fois sur la méthodologie et sur les résultats. En outre, les quatre actions ont fourni de nouvelles connaissances aux PME sur les concepts généraux mentionnés plus haut.

Pour plus d'informations sur les actions pilote du projet PACMAN, consultez le site : <http://www.pacmanproject.eu/page/pilot-action/index.asp>

## CODE DE CONDUITE

Le code de conduite est un recueil de recommandations relatives à la durabilité dans les systèmes agro-alimentaires, identifiées par les partenaires du projet en analysant les résultats des activités menées dans le projet PACMAN.

Une brochure contenant un abstract de ce code a été imprimée. Quant au rapport complet, il est disponible sur le site Web PACMAN : [www.pacmanproject.eu/codesustainability.pdf](http://www.pacmanproject.eu/codesustainability.pdf)

Les deux documents sont disponibles en anglais et en italien.



Figure : Code de conduite, brochure et rapport complet

Bien que les entreprises de l'agro-alimentaire soient les principales cibles de ces recommandations, le document a été conçu pour aider toutes les entités, et ceux qui les





appuient, à améliorer la durabilité en termes environnemental, économique et social de tout le secteur.

Code de conduite : rapport complet

Le contenu a été classé par thématiques suivantes : chaîne logistique, innovation, gestion des ressources, commerce et exportation, qualité et consommateurs.



Fig. : Code de conduite : brochure

### Infos&événements

**PACMAN - la coopération entre les partenaires va se poursuivre : du 25 Novembre 2013 au 5 Décembre 2013**, la Province de Modène en collaboration avec la chambre de commerce de Kilikis (Grèce) vont guider une délégation de chefs d'entreprise de la municipalité de Kilikis dans une visite d'étude du consortium agro-alimentaire des AOC et IGP de Modène, et de centres d'innovation et de transfert de technologie.

L'initiative est née de la collaboration des actions pilote internationales "L'authentique route méditerranéenne de la gastronomie" du projet PACMAN, "Promotion de l'attractivité, de la compétitivité et de l'internationalisation des clusters agro-alimentaires de la zone MED" et du projet INCLUDES - le programme INTERREG.

La visite d'étude prévue par le projet de la chambre de Kilikis (Grèce) intitulée "Réseaux d'innovation et clusters agro-alimentaires", (LDV mobility PLM 2013-1-GR1-LEO02-14945), a été approuvée le 30.06.2013 dans le cadre du programme de mobilité Leonardo Da Vinci

Le développement durable est un problème dont l'importance est grandissante, y compris dans la zone méditerranéenne, au titre des attentes qui sont de plus en plus élevées quant à la responsabilité des entreprises en matière d'environnement et de social. Favoriser la coopération des entités publiques et privées permet la création de réseaux qui sont mieux à même d'aider les entreprises à offrir des réponses intelligentes et novatrices aux défis à venir.

### FOOD BROKERAGE EVENT 2013 – Carthagène (Espagne) – 21/22 Octobre 2013

Symposium le 21 Octobre 2013  
Food BROKERAGE EVENT les 21 et 22 Octobre

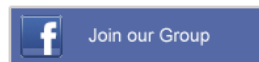
Pour plus d'informations : [www.b2match.eu/murciafood2013](http://www.b2match.eu/murciafood2013)





[www.pacmanproject.eu](http://www.pacmanproject.eu) est le premier résultat de l'opération PACMAN. Conçu comme un portail, le site est structuré en zones thématiques aisément accessibles, utiles et flexibles. Le portail PACMAN répond aux objectifs du projet en offrant une vision claire de son contenu général, une description détaillée du partenariat et des informations sur les événements de niveau européen dans le secteur de l'agro-alimentaire. En nous rendant visite sur [www.pacmanproject.eu](http://www.pacmanproject.eu), vous trouverez les points de contact du projet. Les dernières activités en cours et les produits finaux seront téléchargeables afin que les utilisateurs soient informés des résultats intermédiaires et finaux.

Find us on FACEBOOK



o



**European Union**

European Regional Development Fund

